

Ze stonden tegenover elkaar. Zelfs het begin van een oplossing was ver te zoeken. De taal in de brieven die ze elkaar stuurden was niet mals. 'We gaan ons recht halen.' 'De Raad van State maakt hier gehakt van.'



De manier waarop het gegaan was. Dat zat ze dwars. 'Erken gewoon dat jullie onze belangen niet hebben meegewogen.' 'Het is een papieren werkelijkheid. Jullie hebben niet eens op de locatie gekeken.'

Of ik mee wil denken hoe het verder moet. 'Er zit geen beweging meer in.' Na verschillende koppen koffie en soms een mooie wandeling, is het dan na enige aarzeling de kunst om weer bij het begin te beginnen. In een eerste bijeenkomst wordt erkend dat het niet lekker gegaan is. Die erkenning blijkt helpend om een volgende stap te kunnen zetten. Schoorvoetend gaat men akkoord om tijd te nemen om het inrichtingsvoorstel nog een keer door te nemen. Er wordt een klankbordgroep gevormd die een ruim mandaat meekrijgt. Er worden afspraken gemaakt hoe de verschillende achterbanen betrokken blijven, waarna een uitvoerige kennismaking volgt. Ze komen uit hetzelfde dorp en kennen het gebied soms al vele jaren. Ze delen veelal dezelfde geschiedenis en dezelfde waarden en dragen allemaal actief bij aan de ontwikkeling van hun dorp. Alleen: dit plan leidt tot discussie.

Er volgt een locatiebezoek, een introductie van elkaars belangen, een schetssessie. Alle puzzelstukken komen op tafel, waarna er gesproken wordt over de omzet van de middenstand, de organisatie van evenementen, natuurwaar-

den, cultuurhistorische waarden, vergunningen van de overheid, opgaven die de gemeente wil realiseren, noem maar op. Na meerdere bijeenkomsten ontstaat er begrip voor elkaars positie. Sterker nog, men probeert zich in elkaars standpunt te verplaatsen. Men begint aarzelend elkaars taal te verstaan. 'Nu begrijp ik wat je zegt.' Eenvoudig is het niet en in de bijeenkomsten waar alle belanghebbenden en geïnteresseerden aanwezig zijn als iedereen erbij betrokken wordt, is het soms alle zeilen bijzetten. Tenslotte zijn de belangen groot en kunnen grote gevolgen hebben als die geschaad worden. Gaandeweg vallen de puzzelstukjes op hun plaats. Er ontstaat een plan waarin verschillende belangen zijn gewogen en meegenomen en waar iedereen mee akkoord kan gaan. 'Er is geluisterd, er is iets met onze argumenten gedaan. En ja, we moeten allemaal een beetje inschikken,' is de conclusie in de laatste bijeenkomst. Je verplaatsen in de ander gaat eenvoudiger als er wederzijds vertrouwen is ontstaan.

Wolbert Meijer
Senior adviseur



**CULTUURLAND
ADVIES**

Gebiedsontwikkeling
Ruimtelijke Planvorming
Landschap & Cultuurhistorie